
	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

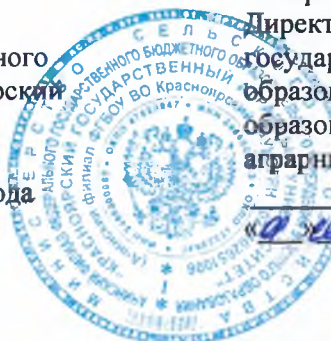
Принято на заседании  
 Совета Ачинского филиала федерального  
 государственного бюджетного образовательного  
 учреждения высшего образования «Красноярский  
 государственный аграрный университет»

Протокол № 1 от «01» сентября 2016 года

Утверждаю

Директор Ачинского филиала федерального  
 государственного бюджетного  
 образовательного учреждения высшего  
 образования «Красноярский государственный  
 аграрный университет»

Т.Ф. Сибирина  
 «01» сентября 2016 года



### СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

#### Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

СМК-ПР-01-15-2016



Версия 1.0

Дата введения: 01.09.2016

Согласовано  
 Ответственный представитель  
 руководства по качеству  
Е.Ю. Солохина  
 «01» сентября 2016 г.

Ачинск 2016


	Должность	Фамилия/подпись	Дата
Разработал	Рабочая группа под общим руководством директора		
Согласовал	Зам. директора по УР и СР	Солохина Е.Ю.	01.09.2016
Согласовал	Зам. директора по НИМР	Полубояринова А.Н.	01.09.2016
Согласовал	Зам. директора по МО	Красносельский С.А.	01.09.2016
Согласовал	Начальник АПУ	Арнаутова Е.С.	01.09.2016
Проверил	Главный бухгалтер	Медведева Н.И.	01.09.2016
Проверил	Начальник УО	Малина Е.А.	01.09.2016
Проверил	Начальник ОНИ	Железовская Л.А.	01.09.2016

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

## Оглавление

Введение.....	3
1. Анализ внутренней и внешней среды Ачинского филиала.....	5
1.1. Общая характеристика Ачинского филиала .....	5
1.2. Стратегия развития агропромышленного комплекса Красноярского края и устойчивого развития сельских территорий. Участие Ачинского филиала в ее реализации.....	7
1.3. Модернизация аграрного образования России и место Ачинского филиала в структуре Университета .....	12
1.4. Конкурентные преимущества, ограничения и возможности развития.....	14
2. Целевая модель.....	18
2.1. Миссия, стратегическая цель и задачи.....	18
2.2. Целевые показатели.....	23
2.3. Анализ лучших практик аграрных университетов России.....	25
2.4. Взаимодействие с партнерами.....	29
2.5. Прорывные направления развития.....	30
2.6. Роль и место Ачинского филиала в социально-экономическом развитии сельских территорий Западной группы районов Красноярского края.....	34
3. Основные направления развития Ачинского филиала .....	36
3.1. Модернизация образовательной деятельности.....	36
3.2. Модернизация научной и инновационной деятельности.....	43
3.3. Развитие кадрового потенциала.....	48
3.4. Совершенствование организационной структуры и системы управления Ачинским филиалом.....	50
3.5. Модернизация материально-технической базы.....	52
Заключение .....	54
Приложение 1. План мероприятий («Дорожная карта»)	
Приложение 2. Финансовые показатели «Дорожная карта»	



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы	СМК-ПР-01-12-2016

## Введение

Стратегия развития Ачинского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» (далее – Ачинский филиал) на 2016-2020 годы (далее – Стратегия) определяет миссию, стратегические цели и долгосрочные целевые ориентиры развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» (далее – Университет) и Ачинского филиала, основные направления, механизмы и инструменты их достижения.

Стратегия исходит из необходимости удовлетворения потребностей государства, общества и бизнеса, сформулированных в документах стратегического планирования и прогнозирования развития агропромышленного комплекса и аграрного образования в стране, Сибирском федеральном округе и Западной группе районов Красноярского края.

Стратегия выработана на основе следующих правовых актов:

Федеральный закон Российской Федерации от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

Федеральная целевая программа "Устойчивое развитие сельских территорий на 2014-2017 годы и на период до 2020 года";

Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 г. № 717;



Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года N 1662-р;

Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденная Указом Президента Российской Федерации от 30 января 2010 года N 120;

Указ Президента РФ от 07.07.2011 № 899 «Об утверждении приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2016 г. №350 «О мерах по реализации государственной научно-технической политики в интересах развития сельского хозяйства»;

Постановление Правительства РФ от 23 мая 2015 г. № 497 «О Федеральной целевой программе развития образования на 2016 - 2020 годы»;

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

Распоряжение Правительства РФ от 05.07.2010 № 1120-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Сибири до 2020 года»;

Распоряжение Правительства РФ от 08.12.2011 № 2227-р «Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года»;

Стратегия развития агропромышленного комплекса Красноярского края на период до 2030 года;

Закон Красноярского края от 01.12.2011 № 13-6629 «О научной, научно-технической и инновационной деятельности в Красноярском крае»;

Постановление Законодательного Собрания Красноярского края от 07.07.2009 № 8-3635П «Об утверждении приоритетных направлений государственной поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности в Красноярском крае»;

Постановление Правительства Красноярского края от 16.10.2013 № 542-п «О мерах по стимулированию спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию в Красноярском крае»;

Постановление Правительства Красноярского края от 20.02.2013 № 44-п «Об утверждении Положения о региональных технологических платформах и порядке формирования перечня региональных технологических платформ»;

Распоряжение Правительства Красноярского края от 20.04.2012 № 303-р «Об утверждении Плана действий Правительства Красноярского края по реализации Стратегии инновационного развития Красноярского края на период до 2020 года «Инновационный край - 2020»;



Распоряжение Правительства Красноярского края от 23.05.2013 N 339-р «Об утверждении перечня региональных технологических платформ Красноярского края».

Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» на 2016 – 2020 годы.

Стратегия развития Ачинского филиала на период 2016-2030 годы является важнейшей концептуальной основой и составной частью системы стратегического планирования филиала.

Стратегия призвана определить направления модернизации научно-образовательной платформы Ачинского филиала, обеспечивающей устойчивое развитие кадрового и научного потенциала агропромышленного комплекса в Западной группе районов Красноярского края.



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 CMK-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

Стратегия отражает специфику Красноярского края в экономическом пространстве Восточной Сибири и России и направлена на реализацию его основных конкурентных преимуществ.

## 1. Анализ внутренней и внешней среды Ачинского филиала

### 1.1. Общая характеристика Ачинского филиала

Ачинский филиал сегодня - это 8 кафедр, 1003 студента. По программам магистратуры обучаются 86 человек, работают 36 штатных преподавателей, 27 чел. (76%) имеют ученую степень, 2 чел. (6 %) – доктора наук, профессора, 25 чел. (70 %) – кандидаты наук, доценты.

Ачинский филиал реализует многоуровневую подготовку студентов с 2014 года. Подготовка в филиала ведется по: 3 направлениям магистратуры; 6 направлениям бакалавриата; 1 специальности СПО.

В Ачинском филиале менее 50 % студентов обучается по направлениям подготовки, соответствующим профильности. В настоящее время в российском образовании имеется тенденция к закрытию непрофильных направлений подготовки. Однако, ни один классический вуз не подготовит специалиста, знакомого со спецификой сельского хозяйства, и готового по окончании учебы вернуться на село. Ачинский филиал имеет государственную аккредитацию по программам высшего образования (бакалавриат).

В настоящее время Ачинский филиал ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ располагает:



- шестью учебными корпусами в том числе зданием учебно-научного назначения;
- библиотекой;
- пунктом общественного питания;
- тремя спортивными залами;
- тренажерным залом;
- учебным хозяйством «Канонеровское»

Одной из главных задач Ачинского филиала является обустройство общежития для обеспечения полной потребности иногородних студентов.

Общая площадь (учебная, учебно-лабораторная, учебно-практическая) составляет 15192 кв. м.

Инновационная инфраструктура Филиала включает:

- 2 научно-исследовательские лаборатории;
- 1 центр коллективного пользования научным оборудованием;
- 2 малых инновационных предприятия.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 CMK-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

В 2015 году Филиалом на результаты НИР получено: 1 патент на изобретение «система поддержания оптимального теплового режима двигателя внутреннего сгорания» и 2 акта внедрения технологического процесса.

В 2015 году преподаватели и студенты филиала участвовали в 27 конкурсах и грантах, преподавателями было размещено 96 публикаций из них в:

- Российском индексе научного цитирования (РИНЦ) – 61;
- Российских научных журналах, включенных в перечень ВАК – 23;
- Social Science Research Network – 7;
- Scopus – 4;
- Web of Science – 1;
- Монографий – 9.

Финансовое обеспечение деятельности Ачинского филиала осуществляется за счет средств федерального бюджета и средств, полученных от приносящей доход деятельности. В 2015 году размер бюджетных средств, выделенных филиалу, составил 7,1 млн. руб. полученных в форме:

- субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания – 4,7 млн. руб.;
- субсидий на иные цели – 2,4 млн. руб.



Филиал осуществляет предпринимательскую и иную деятельность, предусмотренную Положением учреждения. Объем внебюджетных поступлений в 2015 году составил 55,1 млн. руб.

Финансовое обеспечение деятельности филиала, млн. руб.

Источник финансирования	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Федеральный бюджет	2,9	5,6	7,1	6,2
Средства от приносящей доход деятельности	57,0	53,5	55,1	54,6
Всего	59,9	59,1	62,2	60,8

В настоящее время по своей организационной структуре и направлениям профессиональной деятельности Ачинский филиал является востребованным в городе Ачинске, Ачинском районе и близлежащих городах Красноярского



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

края, формирующий кадровый потенциал экономики сельских территорий, аграрной науки и социальной сферы Западной группы районов Красноярского края.

## 1.2. Стратегия развития агропромышленного комплекса Красноярского края и устойчивого развития сельских территорий. Участие Ачинского филиала в ее реализации



Красноярский край расположен в пределах Восточной Сибири, в бассейне реки Енисей. Территория края, имея меридиональное распространение, служит модельной областью, раскрывающей закономерности зональности в растительном и животном мире. Это единственный регион, где прослеживается наличие всех природных зон страны. Природные зоны сменяются с Севера на Юг: арктические пустыни, тундра, лесотундра, тайга, лесостепь и степь. Красноярский край – единственный административный регион в мире, занимающий зоогеографический меридиан Палеоарктики, граница которого проходит по Енисею, и наиболее обеспеченная природными ресурсами территория России.

По данным министерства сельского хозяйства Красноярского края, указанным в проекте Стратегии развития агропромышленного комплекса Красноярского края на период до 2030 года, на территории края расположено 488 сельских поселений, численность населения в которых составляет 643 937 человек.

В экономике агропромышленного комплекса края функционирует 538 сельскохозяйственных предприятий, 865 организаций пищевой и перерабатывающей промышленности, 2506 крестьянских (фермерских) хозяйств, 277,7 тысяч личных подсобных хозяйств.

Среднегодовая численность занятых на предприятиях и в организациях агропромышленного комплекса края, ведущих производственную деятельность в форме крестьянских (фермерских) хозяйств – 92,2 тыс. человек. Часть руководителей и специалистов (25,8%) не имеют необходимого профессионального образования. Доля руководителей сельскохозяйственных организаций края, имеющих высшее профессиональное образование, составляет 65,0 - 66,0% от потребности.

По прогнозам министерства сельского хозяйства Красноярского края к 2030 году ситуация с кадровым потенциалом отрасли существенно не изменится. Так, ожидается, что с высшим и средним профессиональным образованием будет 74,8% руководителей и специалистов

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

сельскохозяйственных предприятий края, 45,5% рабочих получат профессиональное образование.

Этот прогноз служит серьезным ориентиром Ачинскому филиалу для подготовки высококвалифицированных кадров для агропромышленного комплекса Западной группы регионов Красноярского края. Для изменения прогнозируемых показателей в лучшую сторону необходима плановая согласованность и интеграция усилий всех заинтересованных сторон: работодателей, государственных органов, образовательных и научных учреждений.

Ачинский филиал взаимодействует с сельхозтоваропроизводителями в части практического обучения, трудоустройства выпускников, организации и проведения научных исследований.



В качестве базовых мест производственной практики используются предприятия, с которыми Ачинский филиал заключил 98 долгосрочных договоров. С предприятиями АПК, рекомендованными для прохождения производственной практики министерством сельского хозяйства Красноярского края, заключено более 20 договоров.

Настоящая Стратегия разработана и направлена, в первую очередь, на кадровое обеспечение аграрных предприятий, так как главной целью реализации Стратегии развития агропромышленного комплекса Западной группы районов Красноярского края на период до 2030 года является создание социально-экономических условий, направленных на устойчивое развитие сельских территорий для обеспечения занятости, повышения уровня и качества жизни сельского населения с учетом современных требований и стандартов.



Для достижения заданной цели предполагается решение следующих задач министерства сельского хозяйства Красноярского края и участие Ачинского филиала в их реализации:

Задачи Стратегии развития агропромышленного комплекса Красноярского края до 2030 года	Участие Ачинского филиала в решении задач
Повышение уровня комплексного обустройства сельских территорий	Подготовка специалистов, обладающих профессиональными навыками в области научно-инновационной деятельности и общекультурными знаниями
Создание условий для развития малого предпринимательства и кооперации на селе, содействие	Лицензирование, разработка и реализация дополнительных профессиональных программ



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

интеграции крупного и малого бизнеса	переподготовки и повышения квалификации для работников средних и мелких хозяйств (ЛПХ, ИП, КФХ)
Создание условий по привлечению и закреплению молодых специалистов и молодых рабочих	Мониторинг рынка труда, содействие в трудоустройстве выпускников на предприятия АПК
Повышение престижности труда в сельской местности и формирование в обществе позитивного отношения к сельскому образу жизни	Разработка и реализация проектов и программ в рамках соглашений о сотрудничестве и договоров с учреждениями спорта, культуры, молодежной политики
Создание условий для повышения профессионального уровня рабочих и служащих организаций агропромышленного комплекса	Обучение руководителей и специалистов организаций и предприятий АПК с учетом отраслевой и территориальной специфики.
Создание благоприятного инвестиционного климата для привлечения сторонних инвестиций	Комплексная оценка результатов деятельности сельскохозяйственных организаций и оценка уровня рыночной устойчивости
Обеспечение сбыта сельскохозяйственной продукции - повышение товарности за счет создания условий для ее сезонного хранения и переработки	Разработка продовольственной стратегии региона на основе структурных преобразований в агропромышленном производстве
Активизация участия граждан, проживающих в сельской местности, в реализации общественно значимых проектов	Разработка совместных проектов с сельскими поселковыми администрациями. Совместное участие в грантовых проектах для поддержки местных инициатив граждан, проживающих в сельской местности. Информационная, консультационная, правовая поддержка реализуемых сельскими жителями проектов.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

Наращивание социально-экономического потенциала сельских территорий, придание этому процессу устойчивости и необратимости является стратегической задачей государственной аграрной политики.

Настоящая Стратегия разработана и направлена, в том числе, на общее кадровое обеспечение сельских населенных пунктов, без которого сложно говорить об устойчивом развитии и повышении качества жизни сельского населения с учетом современных требований и стандартов.



По данным проведенного мониторинга распределение рабочей силы (экономически активного населения) по видам экономической деятельности в сельской местности выглядит следующим образом: в образовании занято  $\approx 9\%$  работающего населения сельской местности (29,3 тыс. человек), в сфере операций с недвижимым имуществом, в том числе, аренда и предоставление услуг  $\approx 9\%$  работающего населения сельской местности (29,2 тыс. человек), в сфере строительства  $\approx 8\%$  сельского населения, в сфере государственного управления и обеспечения военной обязанности, а также в сфере социального страхования  $\approx 7\%$  населения сельской местности, в сфере предоставления прочих коммунальных, социальных и персональных услуг  $\approx 4\%$  населения сельской местности.

В органах местного самоуправления муниципальных образований на сегодняшний день работает 15835 человек, в том числе 15376 человек в местных администрациях (исполнительно-распорядительных органах муниципальных образований).

На территории сельской местности осуществляют свою деятельность 948 общедоступных библиотек и 1170 учреждений культурно-досугового типа (клубы, дворцы и дома культуры, дома творческих работников, ученых, молодежи, дома учителя, врача, агронома, туриста, музыкальной культуры, технического творчества, национальные культурные центры и другие виды досуговых учреждений, ориентированные на культурные интересы определенных профессиональных, национальных, половозрастных и других социально-демографических категорий населения).

За 2015 год было произведено сельскохозяйственной продукции на сумму 88863,7 тыс. рублей, из них 53,6% сельскохозяйственной продукции было произведено хозяйствами населения, к которым относятся, в том числе, личные подсобные и другие индивидуальные хозяйства граждан в сельских поселениях, а 4,0% – крестьянскими (фермерскими) хозяйствами, объединениями граждан, связанных родством и (или) свойством, имеющих в общей собственности имущество и совместно осуществляющих производственную и иную хозяйственную деятельность (производство, переработку, хранение,



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

транспортировку и реализацию сельскохозяйственной продукции), основанную на их личном участии.

Потребность крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей по сельскохозяйственной деятельности в непрофильных (не аграрных) специалистах ежегодно растет в условиях устойчивой конкуренции и необходимости продвижения своей продукции на территории края.

По данным Агентства труда и занятости Красноярского края за период с января по июль 2016 года спрос на рабочую силу на регистрируемом рынке труда Красноярского края составил 59,9 тыс. вакансий, из них на должности служащих заявлено 17,8 тыс. вакансий (29,7%). От общего числа вакансий потребность в специалистах (по маркетингу, социальной работе, банка и др.) – 7%, менеджерах (в торговле, рекламе) – 6,7%, агентах (торговых, оп закупкам, коммерческих) – 6,3%, охранниках – 5,4%, учителях, преподавателях, педагогах, логопедах – 4,2%, военнослужащих (офицерский, младший командный состав, рядовой и сержантский состав) – 4,2%, риелторах – 2,3%, консультантах – 1,8%.

В качестве показательного примера можно рассмотреть Большемуртинский район с населением 18867 человек. Административный центр – поселок городского типа Большая Мурта. На территории района имеется 12 муниципальных образований, из них 2 поселка и десять сельсоветов, объединяющих в себе 38 населенных пунктов.

В Администрации Большемуртинского района работает около 60 человек, 40% из которых предпенсионного или пенсионного возраста. Соответственно, у данной организации уже в ближайшее время появится высокая заинтересованность в молодых специалистах.

Наиболее крупными организациями района являются:

Большемуртинский отдел Управления Росреестра по Красноярскому краю;

КГБУ "Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг";



Государственное предприятие Красноярского края "Большемуртинское дорожное ремонтно-строительное управление";

Управление пенсионного фонда РФ в Большемуртинском районе;

КГКУ "Центр занятости населения Большемуртинского района".

В указанных организациях также существует потребность в обновлении и кадрового состава.

Также анализ вакансий, имеющихся на сегодняшний день в центре занятости населения по Красноярскому краю показал, что в среднем по разным

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

районам Красноярского края потребность в таких специалистах, как менеджер, культорганизатор, социальный работник, риелтор, инспектор ДПС, начальник (сотрудник) юридического отдела и др. составляет от 5% до 20% от всех вакансий (большинство из которых остаются за разнорабочими).

У крупных организаций, имеющих отделения и филиалы в отдаленных местностях также существует потребность в квалифицированных специалистах для обеспечения полноценной работы. Например, ПАО «Сбербанк России» имеет около 150 отделений, расположенных именно в сельской местности Красноярского края, с общим количеством сотрудников около 1000 человек.

Стратегическое для Красноярского края развитие Богучанского района привело к увеличению количества вакансий для непрофильных специалистов, в связи с увеличением привлеченного населения для работы на Богучанском алюминиевом заводе и запуском Богучанской ГЭС. Для нужд привлеченного населения в ближайшее время планируется очередной этап строительство жилого комплекса «Ангарский городок» в п. Таежный с развитием инфраструктуры (школы, детские сады, социальные организации и т.д.). Потребность в непрофильных специалистах уже в ближайшее время в данном конкретном регионе повысится многократно.



Таким образом, стратегия Ачинского филиала в структуре Университета будет выстраиваться, исходя из задач министерства сельского хозяйства Красноярского края, в рамках программы устойчивого развития сельских территорий.

### **1.3. Модернизация аграрного образования России и место Ачинского филиала в структуре Университета**

В Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р, признано необходимым продолжить уже начатые преобразования, которые должны обеспечить переход от системы массового образования, характерной для индустриальной экономики, к необходимому для создания инновационной социально ориентированной экономики непрерывному индивидуализированному образованию для всех, развитию образования, связанному с мировой и отечественной фундаментальной наукой, ориентированному на формирование творческой социально ответственной личности.

Поставленная цель будет достигаться в процессе решения задач, определенных в Федеральной целевой программе развития образования на



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

2016-2020 годы, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 23 мая 2015 г. № 497.

Отсутствие утвержденной стратегии аграрного образования, учитывающей отраслевую специфику, а также ориентация Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы поддерживать развитие общего, педагогического образования, инженерного дела и технических наук, является серьезным вызовом для Университета и его Филиала, имеющих иную отраслевую специализацию.

В связи с отраслевой спецификой Филиала, возникает необходимость подготовки специалистов разнообразных квалификаций. Программы, реализуемые в филиале аграрного университета, позволяют сформировать определенный набор профессиональных компетенций, включающий знания, умения, навыки необходимые для работы в сельских условиях.

Филиал является специализированным структурным подразделением аграрного университета, научно-образовательным объектом, формирующим кадровый потенциал экономики сельских территорий, науки и социальной сферы Западной группы районов Красноярского края.

В настоящее время другие ВУЗы, находящиеся на территории Красноярского края, имеют потенциал подготовки кадров по разным направлениям, но данные программы не учитывают отраслевую направленность агропромышленного комплекса.



Исходя из этого, возникает насущная необходимость формирования кадров для сельских территорий с учетом их потребностей, например: в экономике и управлении в АПК, аграрном и земельном праве, логистике и т.д.

Данные специалисты, являясь выпускниками аграрного университета, несут определенные виды знаний и имеют более высокую степень адаптации в сельской жизни, так как основной контингент обучающихся университета – жители сельских территорий.

Таким образом, реализуемые в Ачинском филиале направления подготовки в настоящее время необходимо сохранить в полном объеме для удовлетворения разносторонних потребностей в кадрах для устойчивого экономического развития села.

В сложившейся ситуации Филиал на основе Университета может выстраивать свою стратегию развития по инициативному сценарию.

Инициативный сценарий предполагает осуществление структурных и технологических инноваций в плановый период в рамках стратегических целей и целевых показателей Федеральной целевой программы развития образования

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

на 2016-2020 годы, целевых программ Красноярского края, программ Университета.



Ачинский филиал отстаивает свои позиции, как высшее учебное заведение в составе Университета, который должен реализовать программу своей трансформации в межрегиональный аграрный лидирующий университет, имеющий ключевое значение не только для социально-экономического развития Красноярского края и его агропромышленного комплекса, но и для регионов Восточной Сибири. Для такого видения места Ачинский филиал в структуре Университета имеет веские основания:

- наличие уровней образования: среднее профессиональное образование - бакалавриат – магистратура - профессиональное обучение;
- реализация аккредитованных УГС по программам бакалавриата (6);
- развивающийся кадровый потенциал (76 % НПП имеют научные степени и звания);
- современную материально-техническую базу (удельный вес стоимости машин и оборудования не старше 5 лет в общей стоимости машин и оборудования – 52,8 %);
- полное обеспечение учебно-лабораторными зданиями (площадь учебно-лабораторных помещений на 1 студента приведенного контингента – 39,68 кв. м);
- собственную учебно-научно-производственную базу «учебное хозяйство «Канонеровское», выраженную в площади земельных участков на одного студента приведенного контингента – 0,4 га;
- развитую инновационную инфраструктуру (2 малых инновационных предприятий, 2 инновационных лаборатории);
- эффективные показатели образовательной и научно-инновационной деятельности.

#### **1.4. Конкурентные преимущества, ограничения и возможности развития**



Анализ текущего состояния, внешних и внутренних условий развития агропромышленного комплекса и аграрного образования в целом позволяет проводить своевременный SWOT-анализ в целях устранения слабых сторон деятельности Ачинского филиала и формирования благоприятного сценария его развития в будущем. SWOT-анализ внешних и внутренних параметров выполнен по основным направлениям деятельности и определяет критерии,



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

которые будут поддерживать выполнение миссии, целей и задач Филиала, и поможет спрогнозировать его дальнейшую деятельность в целях более эффективного управления Стратегией развития.



<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Практико-ориентированная направленность образовательной деятельности.</li> <li>2. Обширная область предоставления образовательных услуг.</li> <li>3. Подготовка специалистов по наиболее востребованным в аграрном секторе направлениям.</li> <li>4. Наличие собственной материально-технической базы практик и научно-исследовательских работ.</li> <li>5. Развитая научно-инновационная инфраструктура.</li> <li>6. Государственная поддержка Университета в рамках Государственной программы Красноярского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Невысока доля педагогических работников, участвующих в научных исследованиях, финансируемых из внешних источников</li> <li>2. Недостаточные темпы обновления материально-технической базы обеспечения информационных технологий, технических средств и лабораторной базы.</li> <li>3. Ограниченный объем финансирования деятельности научных школ.</li> <li>4. Низкий уровень интеграции Филиала в области академических обменов и научных исследований совместно с отечественными научно-образовательными учреждениями.</li> <li>5. Высокий средний возраст научно-педагогических кадров, образовавшийся поколенческий разрыв.</li> <li>6. Низкая результативность деятельности малых инновационных предприятий.</li> <li>7. Недостаточность научно-исследовательских проектов, особо значимых для агропромышленного комплекса.</li> </ol>
<b>Возможности (O)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Быстрое развитие сетевого обучения на основании идентичности образовательных программ аграрных образовательных учреждений, повышение академической мобильности студентов и преподавателей.</li> <li>2. Формирование и развитие инновационных образовательно-научно-производственных структур: аграрных технологических парков, научно-образовательно-производственных</li> </ol>	<b>Угрозы (T)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Низкий уровень подготовки сельских абитуриентов, выбравших Ачинский филиал для продолжения своего образования.</li> <li>2. Высокая конкуренция между вузами вследствие дублирования направлений подготовки.</li> <li>3. Отсутствие нормативно-правовой базы для организации сетевого взаимодействия и создания базовых кафедр.</li> </ol>

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

<p>кластеров, демонстрационных площадок новой техники и технологий, инжиниринговых центров.</p>	<p>4. Низкая оценка работодателями уровня подготовки и способности адаптации к производственным условиям выпускников бакалавриата и магистратуры.</p>
<p>3. Преодоление негативных последствий отраслевой ведомственности посредством конкурсного участия в государственных программах развития образования и науки.</p> <p>4. Усиление материально-технической базы и кадрового потенциала через вовлечение хозяйствующих субъектов в образовательную деятельность (создание корпоративных классов, базовых кафедр, привлечение представителей работодателей к образовательной деятельности).</p> <p>5. Разработка и внедрение программ прикладного бакалавриата, среднего профессионального образования, подготовки квалифицированных рабочих и служащих.</p> <p>6. Создание аграрных классов в учреждениях среднего общего образования с научным участием Филиала.</p> <p>7. Развитие информатизации процесса обучения.</p> <p>8. Создание на базе Филиала новых технологий для трансфера в АПК края.</p> <p>9. Развитие сельскохозяйственного консультирования, лицензирование и реализация программ дополнительного профессионального образования.</p> <p>10. Разработка и реализация системы непрерывного образования: школа-колледж-вуз-предприятие (создание агрокластера).</p> <p>11. Подготовка специалистов аграрной отрасли для основных природно-климатических зон России</p>	<p>4. Бюджетные сжатия, и, как следствие, структурные сокращения вплоть до потери организационной самостоятельности Университета</p> <p>5. Проблемы воспроизводства научно-педагогических кадров в учреждениях высшего образования в связи с сокращением бюджетных мест в аспирантуре. Учитывая низкую популярность на сегодня данного вида трудовой деятельности среди молодых специалистов, при сохранении текущих тенденций в ближайшем будущем следует ожидать критического для всей системы высшего аграрного образования дефицита преподавательских кадров.</p>

Имея актуальные научные направления и высококвалифицированные научно-педагогические кадры, развитую инфраструктуру, обеспечивающую образовательный процесс и научные исследования, Ачинский филиал успешно



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

осуществляет образовательную и научную деятельность на основе принципов интеграции образования и науки. Ачинский филиал является центром подготовки квалифицированных кадров не только для г. Ачинска, Ачинского района, но и для близлежащих городов Красноярского края и Сибири в целом и имеет следующие конкурентные преимущества:

1. Практико-ориентированная направленность образовательной деятельности:

1.1. Прохождение производственных практик по профильным направлениям в базовых (лучших) хозяйствах Красноярского края (16 хозяйств), имеющих лидирующие позиции в Сибирском федеральном округе по производству продукции сельского хозяйства, такой как: зерно и зернобобовые культуры, молоко.

1.2. Участие в обучении студентов, руководителей и специалистов аграрных организаций и компаний.

1.3. Создание корпоративных учебных классов (привлечение промышленных и аграрных предприятий, компаний к участию в оснащении учебных лабораторий современными машинами и оборудованием: ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш», ОАО «Назаровоагроснаб»).



1.4. Создание базовых кафедр совместно с ведущими аграрными предприятиями, компаниями, дилерами: ЗАО «Назаровское», ОАО «Назаровоагроснаб», СПК «Буско»).

1.5. Общее количество договоров с предприятиями на прохождение практики и подготовку специалистов сельскохозяйственного профиля Красноярского края составляет 98 ед.

2. Функционирование опытной базы «Учебное хозяйство «Канонеровское» как базы практик и научно-исследовательских работ (155,8 га).

3. Наличие специализированных образовательных программ по менеджменту и экономике в аграрном секторе для реализации модели менеджмента полного цикла.

4. Разработка и реализация образовательных программ в партнерстве с ведущими российскими и/или международными вузами и/или ведущими российскими организациями, в том числе по сетевой форме: ФГБОУ ВО СибГАУ; Сибирский федеральный университет; Европейская логистическая ассоциация; Монгольский государственный сельскохозяйственный университет, Монголия; Технологический университет Дрездена (Германия); Научно-исследовательский институт растениеводства и земледелия, Монголия; ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ; ФГАУН ФИЦ «Красноярский научный

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 SMK-PP-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

центр» Сибирского отделения РАН; ФГБОУ ВО Кубанский ГАУ; ФГБОУ ВО Оренбургский ГАУ; ФГБОУ ВО РГАУ – МСХА; ФГБОУ ВПО «Сочинский государственный университет»; Аграрный университет города Пловдив, Республика Болгария; ФГБОУ ВО Иркутский ГАУ; ФГБОУ ВО Бурятская ГСХА.

5. Функционирование научно-образовательных комплексов, объединяющих кафедры, научные и инновационные подразделения Ачинского филиала, связанные общей тематикой научной и образовательной деятельности: «Агротехнология», «Ресурсосберегающие технологии производства и переработки продукции сельского хозяйства».

6. Создание на базе Ачинского филиала Агротехнопарка, деятельность которого направлена на организацию системы взаимодействия науки, производства, учебной деятельности, с целью развития инноваций, формирования эффективной системы подготовки кадров аграрного сектора экономики.



7. Наличие заключенных соглашений (договоров) о сотрудничестве: НОУ ВПО Центр Союза Российской Федерации «Сибирский университет потребительской кооперации», филиал НОУ ВПО Российская международная академия туризма, НОУ ВПО НГИ, АНО ВПО «Новый сибирский институт», способствующие обеспечению высокого уровня научно-исследовательской и образовательной деятельности.

## 2. Целевая модель

### 2.1. Миссия, стратегическая цель и задачи



Отраслевой характер аграрного образования предполагает тесную связь Ачинского филиала с работодателями при формировании практикоориентированных навыков выпускников. Для такого подхода необходимо формирование системы непрерывного образования, включающей создание агрошкол и агроклассов с участием всех заинтересованных сторон, подготовку для предприятий аграрного сектора, непосредственное участие руководителей и специалистов в образовательном процессе, согласование потребностей производства в требуемых компетенциях и необходимого количества выпускников по направлениям подготовки. Важным элементом взаимодействия Ачинского филиала с сельхозпредприятиями разного типа и населением является оказание информационно-консультационных услуг по научным, техническим предпринимательским и инновационным вопросам.



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	<b>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования</b> <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

**Научно-исследовательская деятельность Филиала** в современных условиях должна обеспечивать реализацию фундаментальных исследований в прорывных направлениях с целью внедрения новых технологий в производство, переработку, хранение и реализацию продукции аграрного производства посредством формирования конкурентного ресурсного обеспечения научной деятельности и продуктивных исследовательских коллективов, сетевого взаимодействия научно-образовательных организаций в процессе реализации крупных междисциплинарных проектов, прогнозирования приоритетных направлений исследований, ориентированных на создание новых рынков. Сформированная система научных исследований должна быть направлена на удовлетворение текущих потребностей агропромышленного комплекса в технологической модернизации и иметь разработанный механизм трансфера предлагаемых разработок. Для реализации такой модели необходимо провести систематизацию потребностей предприятий аграрного сектора в прикладных разработках и собрать информацию о перспективных завершенных научно-исследовательских работах с оценкой результативности внедренных технологий и пакетом вузовских предложений с перечнем мотивирующих условий для предприятий. В Филиале будет создана инфраструктура для трансфера технологий, включающая агротехнопарк, малые инновационные предприятия, инновационные лаборатории.

В своей деятельности Ачинский филиал обеспечивает подготовку кадров в соответствии с текущими потребностями агропромышленного комплекса. Реализуя образовательные программы бакалавриата, и магистратуры, филиал ставит перед собой цель реализацию среднего профессионального образования и лицензирование и развитие дополнительного профессионального образования. В условиях ограниченности трудовых ресурсов, повышения технологического и технического уровня производства, устаревания функциональных навыков для поддержания конкурентоспособности надо предложить потребителям возможности непрерывного образования путем формирования региональных интегрированных, многоуровневых систем профессионального образования; гибкого обучения и индивидуализации образования посредством использований новых образовательных технологий и новой системы управления программами; получения научных знаний и дополнительного профессионального образования, в том числе, на удовлетворение потребностей домохозяйств, ведущих свою деятельность в малых формах хозяйствования – крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйствах.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

В условиях бюджетного сжатия, обострения конкуренции за абитуриентов, возрастания удельных затрат на одного обучающегося, Ачинский филиал стоит перед необходимостью поиска ресурсов для своего развития. Ресурсное обеспечение со стороны государства предполагает функционирование дифференцированных нормативов финансирования. В этой ситуации Филиал занимает активную позицию конкурентного развития и достижения мониторинговых показателей эффективности деятельности, по которым будет определяться статус высшего учебного заведения. Источниками ресурсных поступлений будут являться дальнейшая коммерциализация образования технологических разработок посредством расширения внебюджетного приема, перечня услуг дополнительного образования, развития рынка научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, деятельности малых инновационных предприятий, консалтинговых услуг, использования центров коллективного пользования. Важным резервом финансовых и материальных поступлений является расширение круга лиц и организаций, заинтересованных в развитии аграрного образования через привлечение финансовых, экспертных и материально-технических ресурсов в Ачинский филиал на основе разных типов и инструментов связи и кооперации широкого круга заинтересованных: региональных органов власти, крупного и среднего бизнеса, фермерских хозяйств.

Обозначенные векторы направлений развития позволяют сформулировать миссию, цель и задачи Ачинского филиала.

**Миссия Ачинского филиала:**

**Подготовка специалистов для устойчивого социально-экономического развития сельских территорий и повышения эффективности агропромышленного комплекса Западной группы районов Красноярского края.**



**Стратегическая цель Ачинского филиала:**

Формирование аграрного многопрофильного вуза предпринимательского типа – драйвера устойчивого социально-экономического развития сельских территорий, обеспечивающего реализацию передовых образовательных технологий для подготовки специалистов отрасли и научное сопровождение аграрного производства во всех природно-климатических зонах Восточной Сибири.

Для реализации миссии и достижения стратегической цели необходимо решать следующие стратегические задачи:

**1. Формирование единой системы аграрного образования Западной группы районов Красноярского края.**



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы



Задача 1 будет решаться через: расширение географии приема и сетевых форм взаимодействия с образовательными и научными учреждениями Сибири, России и зарубежных стран; усиление практико-ориентированной учебной среды, как условие повышения качества образования; создание соответствующей мировым стандартам многоуровневой системы непрерывной подготовки квалифицированных кадров для предприятий и организаций агропромышленного комплекса; реализация и формирование системы дополнительного профессионального образования с учетом отраслевой и территориальной спецификации и единого информационного пространства аграрного образования и науки Восточной Сибири; усиление роли Филиала в составе Университета в Азиатско-Тихоокеанском регионе, широкое партнерство с бизнесом и властью для совершенствования инфраструктуры социально-экономического развития сельских территорий Красноярского края и Восточной Сибири, охватывающей территории Иркутской области, Забайкальского края, республик Бурятия, Хакасия, Тыва.

## **2. Повышение эффективности научно-исследовательской деятельности.**

При решении задачи 2 будет реализовано обучение с элементами научных исследований на всех стадиях подготовки специалистов, организовано совместное проведение научно-исследовательских работ Ачинского филиала и научных учреждений РАН (Краевого фонда науки и других фондов, сопровождающих реализацию инновационных проектов) в соответствии с запросами агроэкономики Восточно-Сибирского региона в целом и Западной группы районов – в частности, разработан механизм реализации научно-исследовательских проектов от идеи до конечного продукта в минимальные сроки, взят курс на включенность в решение задач и реализацию научно-исследовательских проектов национального значения с привлечением ученых.

## **3. Увеличение объемов и повышение инновационной эффективности научно-исследовательской работы, коммерциализация и трансфер перспективных инновационных технологий в агропромышленный комплекс.**

Решение задачи 3 будет осуществляться за счет интеграции с научными учреждениями РАН (Краевого фонда науки и других фондов, сопровождающих реализацию инновационных проектов), практической направленности НИР в соответствии с запросами в соответствии с запросами агроэкономики Восточно-Сибирского региона в целом и Западной группы районов – в частности, создания эффективной инновационной инфраструктуры и научно-образовательных комплексов.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

#### **4. Совершенствование системы воспитательной работы и молодежной политики Ачинского филиала.**

При решении задачи 4 будет сформирована оптимальная социально-педагогическая воспитывающая среда, направленная на творческое саморазвитие и самореализацию личности, для продолжения традиций Филиала через цикл творческих, культурных мероприятий, событий, процессов и созданы условия для осуществления комплекса мероприятий по направлениям воспитательной работы.

#### **5. Модернизация системы управления и организационной структуры Филиала в составе Университета для формата лидирующего вуза**

Задача 5 будет решаться посредством создания эффективной системы мотивации сотрудников при выполнении поставленных задач, реорганизации и приведения показателей организационной структуры Филиала в составе Университета к нормативным значениям с использованием современных технологий стратегического менеджмента, программно-целевого планирования, управления качеством и проектного управления.

#### **6. Обновление материально-технической базы научно-образовательного процесса.**

Оснащение аудиторий современными электронными машинами, оборудованием, средствами отображения информации для трансляции лекционных и практических занятий. Обновление материально-технической базы учебного хозяйства «Канонеровское» за счет приобретения спецтехники.

Основными мероприятиями задачи 6 будет создание образовательно-научно-производственных структур: аграрного технологического парка (агротехнопарка), демонстрационных площадок новой техники и технологий, корпоративных классов, базовых кафедр.

#### **7. Модернизация социально-культурной и бытовой инфраструктуры.**



Решение седьмой задачи направлено на создание благоприятных условий по обеспечению комфортной и безопасной среды для работы и отдыха сотрудников и обучающихся.

#### **8. Обеспечение прорывных направлений развития Ачинского филиала путем привлечения интеллектуальных, кадровых, методических и технологических ресурсов предприятий, научных и образовательных учреждений Восточно-Сибирского региона.**

При решении задачи 8 будет организована подготовка специалистов аграрного сектора, а также разработка научно-исследовательских и инновационных проектов для всех природно-климатических зон региона.

#### **9. Формирование позитивного имиджа Ачинского филиала на**



  СМК-ПР-01-12-2016	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

**основании сложившихся традиций.**

Решение девятой задачи приведет к: повышению качества образования, популяризации научной деятельности, созданию комфортных условий для работы, учебы, проживания и отдыха, увеличению контрольных цифр приема на бюджетные места, сохранению доступности обучения, предложению всего спектра получаемых специальностей, развитию студенческих инициатив в сфере создания собственного бизнеса, участию в проектах/конкурсах «Начинающий фермер», «Социально-экономическое развитие села», «Золотой кадровый резерв».

**10. Формирование высокой идеологии новой российской деревни, нового типа общественного сознания и мышления, понимания значимости и перспектив развития сельских территорий.**

Десятая задача будет решаться через: изучение, анализ и формирование ценностных ориентаций студентов с помощью гуманитарных и социальных технологий. Ценностный вектор воспитательной работы должен быть направлен на популяризацию традиционного уклада жизни, родовой преемственности, семейных ценностей, которые являются традиционным социальным укладом российской деревни, обусловленным менталитетом населения и природно-климатическими условиями.



Будет сформирована оптимальной социо-педагогическая воспитывающая среда, направленная на естественное осознание преимуществ сельской жизни. Смысловым ядром патриотического воспитания должна стать установка, что масштабное освоение сельских территорий – главное условие развития России, оздоровления и роста российской цивилизации.

Цикл творческих, культурных мероприятий, событий Ачинского филиала будет направлен на повышение авторитета сельской жизни.

**2.2. Целевые показатели**



Устойчивое развитие Ачинского филиала и гармоничная система его управления становятся особенно актуальными в настоящее время, так как успешное их осуществление во многом определяют эффективность деятельности Филиала на рынке образовательных услуг. Для определения направлений стратегического развития необходима точная и достоверная оценка положения на данный момент времени и определение потенциала Филиала по целевым показателям эффективности его деятельности согласно поставленным задачам.

Наименование целевого показателя	Годы
<i>Версия: 1.0</i> <small>Без подписи документа действителен в течение 3 часов после распечатки. Дата и время печати 31.08.2016</small>	КЭ: _____ УЭ № _____ стр. 23 из 55

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Средний балл ЕГЭ, поступающих на бюджетные места	48,6	48,6	50	51	53	55
2. Доля работников, замещающих должности руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций с высшим образованием	21,4	23,1	26,9	26,9	30,1	30,1
3. Обеспечение по всем программам СПО ежегодного приема на специальности аграрного профиля СПО	0	25	50	50	50	75
4. Лицензирование, реализация и обеспечение ежегодного показателя общей численности слушателей программ дополнительного профессионального образования	0	0	15	25	30	35
5. Доходы от реализации программ дополнительного профессионального образования, млн. руб.	0	0	15,1	16,8	18,2	19,9
6. Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science в расчете на 100 НПР	2,4	2,5	2,7	2,9	3,3	13,8
7. Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus в расчете на 100 НПР	7,4	7,8	8,0	8,3	8,6	40,1
8. Число публикаций за отчетный год, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web	0,01	0,02	0,03	0,04	0,05	0,15





	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

of Science, в расчете на 100 НПР						
9. Число публикаций за отчетный год, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПР	0,04	0,06	0,07	0,08	0,09	0,34
10. Число публикаций за отчетный год, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования РИНЦ, в расчете на 100 НПР	160,7	163,1	165,6	168,1	170,5	828
11. Удельная доля дохода от НИОКР за отчетный год, %	14,47	14,6	14,8	15,2	15,6	16
12. Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на 1 НПР за отчетный год, тыс. руб.	94,48	100	100,1	100,2	100,3	100,4
13. Доля трудоустройства выпускников, %		78	80	83	85	87
14. Доля доходов из внебюджетных источников, %	88	90	85	86	87	87
15. Количество НПР с кандидатской или докторской степенью на 100 студентов	2,89	3,1	3,5	3,8	4	4,2
16. Доля ППС возрастной категории моложе 40 лет	72	70	70	70	70	70

### 2.3. Анализ лучших практик аграрных университетов России

Выбор университетов для анализа лучших практик основывался на принципе одинаковой отраслевой принадлежности и достижениях по основным целевым и мониторинговым показателям: профильность и качество подготовки, достижения в области фундаментальных и прикладных научных исследований, развитость инновационной инфраструктуры, эффективность коммерциализации и трансфера технологий, материально-техническая

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

оснащенность, финансовая устойчивость, сформировавшийся имидж и привлекательность вуза.

### 1. Бурятская ГСХА им. В.Р.Филиппова.

Бурятская ГСХА – это многопрофильный научно-культурно-образовательный центр с 6 факультетами и 3 институтами, с численностью более восьми тысяч студентов, один из крупнейших сельскохозяйственных вузов Сибири и Дальнего Востока. БГСХА осуществляет образовательную деятельность по 34 специальностям и направлениям ВО, включая 10 направлений подготовки бакалавров, 25 специальностей подготовки дипломированных специалистов, 6 направлений подготовки магистров, а с 2001 года в академии реализуются программы среднего специального образования на базе агротехнического колледжа по 5 специальностям.

Инновационная инфраструктура включает учебную пасеку на технологическом факультете, кафедру лесоустройства и лесоведения на базе Улан-Удэнского лесхоза, лабораторию по нетрадиционной энергетике, а также центры: логистический, лингвистический, испытательный лабораторный, диагностический, ландшафтного дизайна Забайкалья, агроветсервис, НТЦ «Земля» и другие.



Ученые Академии имеют обширные международные контакты, участвуя в совместных международных научных проектах с учеными Швеции, Финляндии, Китая, США, Германии. Большое внимание уделяется развитию студенческих обменов с зарубежными странами. Ежегодно студенты и аспиранты академии проходят включенное обучение, стажировки, летнюю производственно-ознакомительную и технологическую практику в Европе, Америке, Азии.

Сильные стороны Бурятской ГСХА, намеченные в качестве ориентиров развития Университета: высокий процент выполнения мониторинговых показателей деятельности вуза; активная международная научная и образовательная деятельность с обширными связями в Европе и странах Азиатско-Тихоокеанского региона; развитое сотрудничество с работодателями; инновационная эффективность и успешное предпринимательство.

### 2. Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Жежевского.

В структуру образовательной деятельности вуза входят 4 факультета (агрономический, инженерный, биотехнологии и ветеринарной медицины и энергетический) и 3 института (экономики, управления и прикладной информатики; управления природными ресурсами – факультет охотоведения имени В.Н. Скалона; физической культуры, спорта и здорового образа жизни),



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

институт дополнительного профессионального образования, колледж автомобильного транспорта и агротехнологий. В структуру образовательной деятельности филиала Забайкальского аграрного института входят 3 факультета (технологический, экономический, повышения квалификации) и колледж агробизнеса. Контингент студентов составляет 9386 чел., в том числе 3891 чел. в Забайкальском аграрном институте. На базе университета функционируют 2 учебно-научно-производственных участка, 11 научных лабораторий, 5 центров и факультетский клинично- экспериментальный отдел «Айболит».

В оперативном управлении университета имеется 18 земельных участков, общей площадью 31024 га, в т. ч. 12 участков сельскохозяйственного назначения площадью 30448 га.

Сильными сторонами Иркутского ГАУ, которые можно использовать при определении прорывных направлений развития, являются: эффективная коммерциализация научных разработок, высокие темпы обновления материально-технической базы за счет спонсоров и инвесторов, устойчивые международные связи по образовательной и научной деятельности, наличие в структуре учреждений СПО и факультета охотоведения.

### 3. Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева

В университете трудится около 4000 сотрудников. Образовательный процесс в РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева организуют 1600 научно-педагогических работников, в том числе 1000 человек с учеными степенями и званиями, из которых более 150 докторов наук и 200 профессоров. В научных подразделениях университета работают более 150 научных сотрудников, из которых 60 человек с учеными степенями и званиями, в том числе 10 докторов наук. Численность студентов, обучающихся в университете, составляет около 18000 человек, в том числе обучающихся по очной форме более 12000 человек; аспирантов и докторантов около 400 человек. Коллектив университета вносит существенный вклад в развитие аграрной науки, фундаментальных и прикладных исследований в области сельского хозяйства и других отраслей АПК. Востребованность университетской науки подтверждается большим объемом научно-исследовательских работ – около 250 миллионов рублей в год. Ежегодно сотрудники университета получают более 100 патентов и свидетельств интеллектуальной собственности. Устойчивые связи налажены институтом с более 50 зарубежными вузами и предприятиями.

К сильным сторонам университета следует отнести развитую инфраструктуру, широкий диапазон научных исследований, устойчивые

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

научные и образовательные связи с зарубежными партнерами. Необходимо более подробно изучить и реализовать опыт очно-заочной формы обучения в РГАУ-МСХА, так как там успешно ведет образовательную деятельность институт выходного дня.

4. Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина.



Кубанский государственный аграрный университет - один из признанных лидеров высшего аграрного образования в России - головная организация Кубанского государственного аграрного научно-образовательного объединения, в состав которого вошли 29 организаций аграрного профиля, в том числе 12 научно-исследовательских институтов Российской академии наук и 12 колледжей и техникумов края, два высокорентабельных учебно-опытных хозяйства — «Кубань» (при учхозе работает учебно-производственный комплекс «Пятачок») и «Краснодарское» общей площадью более 11 тыс. га. В настоящее время на 25 факультетах обучается более 19 тысяч студентов по очной и заочной формам.

Сильными сторонами университета являются: интеграция образовательных, научных и производственных организаций, практико-ориентированная направленность учебного процесса, развитая инфраструктура.

5. Ставропольский государственный аграрный университет.

Университет в соответствии с лицензией имеет право на ведение образовательной деятельности по 126 программам ВО (специалитет, бакалавриат, магистратура), на которых обучаются 18,5 тысяч студентов. В структуру вуза входят 9 факультетов, 51 кафедра, 90 инновационных лабораторий и центров, техно-парк «УниверАгро», издательско-полиграфический комплекс «АГРУС», 32 малых инновационных предприятия, конно-спортивная школа, виварий, научная библиотека. Численность работающих в Ставропольском государственном аграрном университете составляет 1405 человек, в том числе 698 преподавателей. Ученые степени и звания имеют 92,1 % членов профессорско-преподавательского состава. Средний возраст сотрудников – 39 лет. У Ставропольского государственного аграрного университета 66 стран-партнеров, 136 стратегических партнеров, 51 филиал кафедр вуза на базе работодателей. Ежегодно заключается 235 договоров о творческом сотрудничестве. Реализуется 56 международных программ и проектов. Сильные стороны университета, взятые в качестве ориентиров развития: развитая и эффективная инновационная инфраструктура,



  СМК-ПР-01-12-2016	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

высокий уровень квалификации НПП, ротация кадров, развитая сеть филиалов кафедр для практического обучения студентов на базах предприятий.

#### 2.4. Взаимодействие с партнерами

Ачинский филиал сотрудничает со средними общеобразовательными учреждениями по привлечению школьников к занятиям научно-исследовательской работой в аграрной области и подготовке к поступлению до взаимодействия с работодателями и выпускниками по повышению профессиональной квалификации. Для повышения эффективности работы по набору и привлечению абитуриентов к поступлению в рамках набора проводятся следующие мероприятия:



Участие в ярмарках учебных мест в районах и городах края, учредителями которых являются Центры занятости населения территорий, учреждения культуры, отделы и управления образования территорий. Ведется работа по проведению профориентационных мероприятий в зарубежных странах. Налажена работа по привлечению абитуриентов с образовательными учреждениями среднего профессионального образования.

Также Ачинский филиал взаимодействует с предприятиями АПК, администрацией города Ачинска и Ачинского района Красноярского края и других регионов, прочими предприятиями государственного и предпринимательского сектора региона путем заключения договоров на создание (передачу) научно-технической продукции.

Заклучены соглашения: о взаимном сотрудничестве с кооперативными (фермерскими) хозяйствами и другими стратегическими партнерами (ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш», ОАО «Назаровоагроснаб») о совместных научных исследованиях и укреплении материальной базы Филиала.

Ведется работа по сетевому взаимодействию Ачинского филиала с научными учреждениями и образовательными организациями высшего образования региона, России для совместного выполнения научно-исследовательских проектов и реализации сетевых образовательных программ.

К участию в образовательной деятельности Ачинского филиала привлекаются руководители и специалисты аграрных предприятий, органов власти, коммерческих и финансовых структур 10%). С участием производителей и дилеров сельскохозяйственной техники, работодателей (ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш», ОАО «Назаровоагроснаб») проводится обновление линейки сельскохозяйственной техники и оборудования для учебного процесса.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

## 2.5. Прорывные направления развития



Переход Ачинского филиала на более качественный уровень обеспечит конкурентоспособность аграрной экономики региона путем подготовки квалифицированных специалистов, отличающихся высокой производительностью и гибкостью, а также создания, внедрения и распространения новых идей и технологий. Для этого Филиал должен стать не только учебным, но и исследовательским объектом, генерирующим новые знания и инновационные технологии.

Для достижения эффекта «прорыва» выбраны направления работы, основывающихся на ключевых факторах развития Ачинского филиала и внешних трендах, способных дать наибольший синергетический эффект перспективного развития и, одновременно решить застаревшие проблемы.

1. **Качественный прорыв в области образовательной деятельности** проявится в: переходе содержания образования в состояние, соответствующее базовым перспективным потребностям функционирования субъектов деятельности в современном АПК; привлечении представителей реального сектора экономики АПК к разработке и экспертизе содержания образовательных программ; развитию компетенций студентов в области проектной, коммуникативной и организационно-управленческой деятельности; расширении образовательных программ в области сельскохозяйственного машиностроения; модернизации существующих образовательных программ в области экономики и управления в АПК с целью их ориентации на стратегическое развитие отрасли и сельских территорий; создании новых образовательных программ в сферах опережающего развития в соответствии с документами стратегического прогнозирования; создании и развитии новых образовательных программ для подготовки управленческих кадров в сфере АПК; переходе к системе управления образовательными программами; повышении степени индивидуализации обучения; развитии сетевого взаимодействия в системе аграрного образования; информатизации процесса обучения.

Ключевыми целями прорыва являются: повышение престижа профессии работника сельского хозяйства в регионе, выраженное в ликвидации дефицита руководителей и специалистов технологических и экономических специальностей; повышение качества абитуриентов, поступающих на аграрные специальности, и ориентация на осознанный выбор за счет довузовской подготовки в аграрных и специализированных классах и после окончания техникумов и колледжей; подготовка квалифицированных кадров, ориентированных на экономику региона с формированием профессиональных



  СМК-ПР-01-12-2016	МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

компетенций, отвечающих требованиям региональных работодателей, благодаря практико-ориентированной направленности образовательного процесса; модернизация содержания, направленности, технологий и оценки качества образовательных программ в области сельского хозяйства с привлечением власти, работодателей, ученых, иностранных специалистов.



В рамках маркетинговой стратегии выбрана политика последовательного расширения границ охвата образовательного пространства.

Основная ориентация Ачинского филиала – это привлечение талантливой и одаренной молодежи. С точки зрения качественного состава абитуриентов Филиал концентрирует усилия на тех абитуриентах, кто имеет ЕГЭ не менее 180 баллов (по трем дисциплинам). Основными механизмами привлечения таких абитуриентов станут система проведения очных и заочных олимпиад, летние школы на территории Красноярского края, участие в образовательных выставках.

На международных рынках будут закреплены позиции Ачинского филиала в Казахстане, Узбекистане, Таджикистане.

**2. Качественный прорыв в области научно-инновационной деятельности** планируется реализовать через: развитие механизмов вовлечения студентов в научно-исследовательскую и инновационную деятельность; кооперацию с научно-исследовательскими институтами аграрного и смежных профилей; формирование программы научных исследований и определение приоритетных областей в соответствии с прогнозом научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года и задачами обеспечения гарантий продовольственной безопасности Российской Федерации; ресурсное обеспечение научно-исследовательской деятельности; разработку механизмов стимулирования научной продуктивности; развитие академической коммуникации; развитие инфраструктуры трансфера технологий; стимулирование спроса на прикладные разработки Ачинского филиала со стороны коммерческого сектора; формирование системы мониторинга и популяризации результатов НИОКР.

Результатом прорыва в области научной деятельности будет создание пакета научно-исследовательских и инновационных разработок и проектов по приоритетным отраслям агроэкономики. Прорыв будет достигнут концентрацией усилий, имеющихся в Ачинском филиале высококвалифицированных научных кадров, финансовых средств, кооперирующих ученых Ачинского филиала, молодых ученых, аспирантов и студентов с региональными предприятиями, исследовательскими центрами,



  СМК-ПР-01-12-2016	МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

российскими и зарубежными учеными, на решение современных научных задач, важных для развития региона, по следующим направлениям: общее земледелие, почвоведение, экономика и управление хозяйством, системный анализ, технологии производства и переработки продукции сельского хозяйства, технологии и средства механизации и энергетическое оборудование в сельском хозяйстве. Работа по приоритетным научным направлениям Ачинского филиала будет способствовать: достижению высокого уровня фундаментальных и прикладных исследований, увеличению объема внедрения научных разработок на региональных предприятиях; повышению количества публикаций результатов совместных исследований в высокорейтинговых журналах, входящих в наукометрические базы Scopus и Web of Science; привлечению молодых ученых и студентов к активной научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности; повышению мобильности ученых и их квалификации за счет организации стажировок под руководством российских ученых.

3. *Качественный прорыв в содействии устойчивому развитию сельских территорий* заключается в: создании системы прогнозирования и оценки потребности АПК в молодых специалистах в региональном разрезе; расширении дополнительного образования; усилении роли Ачинского филиала в социально-экономическом развитии сельских территорий; интеграции системы аграрного образования. Результатом участия Филиала в развитии сельских территорий станут: оптимизация направлений и специальностей подготовки кадров по многоуровневой системе в соответствии с особенностями региона; функционирование на базе Филиала межрегионального центра мониторинга потребностей сельских территорий в подготовке, повышении квалификации и переподготовке кадров; создание платформы открытых знаний в аграрной области для широкого круга потребителей путем активного внедрения инновационных разработок и научно-практических рекомендаций ученых в аграрное производство; лицензирование и реализация дополнительного образования для широкого круга потребителей; новых образовательных продуктов для фермеров и малых форм хозяйствования; формирование благоприятной интеллектуальной и творческой деловой среды за счет предоставления коммуникационных площадок для обеспечения диалога власти, сельхозтоваропроизводителей, представителей бизнеса и различных групп населения.

4. *Качественный прорыв в области привлечения и удержания талантливой молодежи* реализуется за счет: создания агрообразовательного кластера, первой ступенью которого станет сетевое взаимодействие средних





	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

образовательных школ с учреждениями профессионального образования и предприятиями; организации работы летних научных школ; проведения профильных олимпиад по сельскохозяйственным направлениям; широкого привлечения студентов и магистрантов к участию в различных конкурсах, проектах, грантовой деятельности; привлечения работодателей к отбору на обучение способной молодежи, сопровождению в период учебы и трудоустройству.

Прорыв выразится в: создании совместных творческих лабораторий (Механизация сельского хозяйства, менеджмент и образование, Социально-экономическое развитие территории края, Экономика и управление сельским хозяйством) в средних общеобразовательных учреждениях; участии школьников в региональной научной олимпиаде «Бумеранг», летних научных школах, конкурсах и проектах.

**5. Качественный прорыв по кадровому обеспечению образовательной и научной деятельности Филиала** выразится в удержании и развитии ключевого персонала, исследовательского и профессорско-преподавательского состава путем реализации программ профессионального роста и международной и внутрироссийской академической мобильности научно-педагогических работников, повышения квалификации и профессиональной переподготовки сотрудников, ротации кадров в целях постоянного обновления, профессионального роста и стимулирования совершенствования профессиональных качеств. Филиалом ведется работа по вовлечению персонала в научную работу, в частности, в 2016 году будет внедрена система мотивации персонала. Достичь таких результатов филиал планирует за счет введения системы эффективных контрактов для всех научно-педагогических и административных работников, направленных на стимулирование повышения компетенций всех категорий персонала, и дальнейшего развития системы оценки сотрудников, уже внедренной в филиале и реализуемой в форме рейтинговой системы оценки ППС.

**6. Качественный прорыв по материально-техническому обеспечению образовательной и научно-инновационной деятельности** предусматривает участие Ачинского филиала в краевых и федеральных программах государственной поддержки, привлечение к обновлению материально-технической базы филиала спонсоров и инвесторов из числа производителей сельскохозяйственной техники и оборудования, дилеров, предприятий малого и среднего бизнеса.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

## **7. Оптимизация структуры и управления**

Создание системы управления Филиалом, обеспечивающей достижение показателей и характеристик целевой модели, сопровождается следующими мероприятиями: выстраиванием вертикальной модели управления; укрупнением структурных подразделений; приведением к нормативному показателю соотношения профессорско-преподавательского состава и вспомогательного персонала (60 на 40 %).

### **2.6. Роль и место Ачинского филиала в социально-экономическом развитии сельских территорий Западной группы районов Красноярского края**



Западная группа районов Красноярского края - территориальная часть народного хозяйства Красноярского края, характеризующаяся определённым экономико-географическим положением, территориально-хозяйственным единством, своеобразием природных и экономических условий и исторически сложившейся производственной специализацией, основанной на территориальном общественном разделении труда. Таким образом, в данном регионе имеются все условия для формирования единой научно-образовательной и инновационной системы аграрного образования.

Филиал, стремясь соответствовать уровню лучших аграрных вузов, следует стратегическому направлению своей деятельности, обеспечит подготовку современных конкурентоспособных научно-педагогических кадров и специалистов по широкому спектру естественнонаучных, инженерно-технических, социально-экономических и гуманитарных направлений, основываясь на:

- общности образовательных программ всех уровней, а также совершенствования профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих работников, специалистов и кадров массовых профессий в течение всего периода их трудовой деятельности на территории Западной группы районов Красноярского края;

- интеграции образовательных учреждений всех уровней (сельских школ, гимназий, профессиональных училищ, лицеев, сельскохозяйственных техникумов, колледжей, высших учебных заведений, учреждений дополнительного образования), научных, информационных, технологических, производственных и иных учреждений и организаций для реализации образовательных программ различных уровней, повышения эффективности и качества образовательного процесса, использования интеллектуальных,



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	



материальных и информационных ресурсов в процессе подготовки кадров и проведения научных исследований по приоритетным направлениям;

- эффективном организационном учебно-методическом, научном и информационном взаимодействии;
- рациональном использовании материально-технических ресурсов, а также научных и педагогических кадров;
- формирования целостной системы интегрированного непрерывного образования в Западной группе районов Красноярского края, включающей в себя ряд взаимосвязанных и напрямую взаимодействующих ее ступеней;
- подготовке магистров в Филиале;
- внедрении в образовательный процесс современных технологий проведения занятий, информационно-образовательной среды, научно-исследовательских работ на современном оборудовании.

Обязательным условием реализации Стратегии развития является повышение квалификации административно-управленческого персонала всех уровней, профессорско-преподавательского состава и сотрудников в межрегиональном учебно-методическом центре Университета и ведущих российских и зарубежных вузах.

**Формирование единого информационного пространства в системе аграрного образования Красноярского края и близлежащих регионов** за счет создания единой интегрированной научно-образовательной информационной среды для качественной подготовки специалистов на современном уровне образования и научных исследований.

Для формирования единого информационного пространства Ачинский филиал необходимо оснастить современным оборудованием, включая его техническую эксплуатацию, и программное обеспечение, необходимое для разработки и внедрения результатов научно-технической и интеллектуальной деятельности. Выделяемые государством финансовые и материальные средства на реализацию программы развития инфраструктуры Ачинского филиала должны позволить в течение ближайших лет довести его научно-образовательную деятельность до соответствующего уровня, что является одним из условий эффективной реализации заявленной им миссии и при значительном улучшении социально-экономических условий развития сельских территорий Красноярского края и близлежащих регионов.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
CMK-ПР-01-12-2016	

### 3. Основные направления развития Ачинского филиала

#### 3.1. Модернизация образовательной деятельности

Модернизация образовательной деятельности Филиала направлена на реализацию модели подготовки специалистов новой генерации на основе использования технологий практико-ориентированной направленности, обладающих профессиональными навыками в области научно-инновационной деятельности, для кадрового обеспечения устойчивого социально-экономического развития сельских территорий.

##### Блок направлений 3.1.1. Повышение качества образования.

*Направление 1. Повышение количественного и качественного уровня поступающих.*

Повышение количественного и качественного уровня поступающих на обучение реализуется через создание специализированных классов на базе средних общеобразовательных организаций, проведение профильных олимпиад, расширение интерактивных форм профориентационной работы. В перспективе предлагается развитие в сельских средних общеобразовательных школах обучения с агротехнологическим направлением. При поступлении учитываются индивидуальные достижения абитуриентов посредством начисления конкурсных баллов. В целях поддержки сельской молодежи предлагается: предоставление права на бесплатное проживание в общежитии студентам, поступившим на очную форму обучения в рамках контрольных цифр приема с общим баллом ЕГЭ 200 (по трем вступительным испытаниям).



*Направление 2. Развитие непрерывного и многоуровневого образования (СПО, бакалавриат, магистратура, дообразование).*

В рамках данного направления предполагается интеграция образовательных программ среднего профессионального образования, бакалавриата, магистратуры, дополнительного профессионального образования по одному направлению подготовки посредством разработки сквозных учебных планов. Данная система призвана решать новый социокультурный комплекс задач, в который входят: повышение качества образования, создание условий для выбора направления движения в образовательном пространстве с учетом индивидуальных особенностей обучающихся, обеспечение более высокой степени социальной защищенности и доступности услуг в сфере образования.

*Направление 3. Разработка практико-ориентированных программ по заказу предприятий АПК и их реализация с использованием потенциала базовых кафедр, корпоративных учебных классов, базовых хозяйств.*

Данная работа направлена на: разработку и реализацию образовательных программ среднего профессионального образования, высшего (бакалавриат,



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

магистратура), дополнительного образования и профессионального обучения в партнерстве с ведущими предприятиями агропромышленного комплекса края в целях обеспечения качества предоставления образовательных услуг с учетом требований рынка труда и работодателей; развитие прикладного бакалавриата.

Основным требованием образовательных программ станет практико-ориентированность как способность формировать определенный набор профессиональных и надпрофессиональных компетенций, позволяющих выпускнику быстро включиться в производственную цепочку.

*Направление 4. Разработка и реализация образовательных программ в партнерстве с российскими вузами и/или российскими организациями, в том числе в сетевой форме.*



Данное направление должно обеспечить: широкие возможности освоения обучающимися образовательных программ с использованием ресурсов нескольких образовательных организаций; совершенствование методического обеспечения образовательного процесса; развитие новых интерактивных методов обучения и создание новых направлений (профилей), специализаций по реализуемым образовательным программам; развитие академической мобильности студентов и преподавателей в рамках сетевого взаимодействия; выявление актуальных научных и научно-практических проблем по основным направлениям деятельности; развитие совместной издательской деятельности, взаимного обмена информационными образовательными ресурсами; разработку и внедрение образовательных программ на английском языке, модулей магистерских программ для академического обмена, программ двойных дипломов и программы обучения русскому языку как иностранному; получение международной аккредитации образовательных программ.

*Направление 5. Развитие прикладного бакалавриата.*

Разработка и реализация образовательных программ прикладного бакалавриата ориентирована на овладение практическими навыками работы на производстве в сочетании с получением серьезной теоретической подготовки. При этом объем практической части программы, включая лабораторные и практические занятия, учебную и производственную практику, составляет не менее половины всего времени, отведенного на обучение. Акцент сделан на практико-ориентированную подготовку, причем по результатам практики обучающиеся могут получить рабочие профессии.

*Направление 6. Развитие системы выявления молодых талантов.*

В рамках этого направления будет развиваться научное наставничество в сельских школах, работа летних школ, проведение профильных олимпиад по

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

сельскохозяйственным направлениям и конкурсным мероприятиям для выявления одаренных детей и талантливой молодежи.

*Направление 7. Совершенствование мониторинга качества образования.*

Мониторинг обеспечения качества образования будет формироваться через прохождение общественно-профессиональной аккредитации образовательных программ, создание и внедрение системы оценки качества профессиональных компетенций выпускников, разработку критериев оценки качества предоставляемых образовательных услуг.

**Блок направлений 3.1.2. Развитие системы электронного обучения (ЭО).**

*Направление 1. Развитие электронной информационно-образовательной среды.*

Электронная информационно-образовательная среда (далее - ЭИОС) - совокупность информационных, телекоммуникационных технологий, соответствующих технологических средств, обеспечивающая освоение обучающимися образовательных программ в полном объеме независимо от их местонахождения. При этом обеспечивается возможность ее постоянного модульного обновления и усовершенствования.



В рамках данного направления предполагается произвести:

1. расширение ассортимента технологий образования и их переориентация в соответствии с современными мировыми тенденциями;
2. Максимальное удовлетворение высокого спроса на качественные образовательные услуги (подготовка абитуриентов к поступлению, высшее и среднее профессиональное образование);
3. Участие Ачинского филиала в едином образовательном пространстве мирового сообщества, в том числе обмен и полноценное использование полного спектра информации, взаимодействие с другими участниками мировой образовательной системы;
4. Преодоление территориальных барьеров для обучения в Ачинском филиале и обеспечение доступности обучения для всех слоев населения;
5. Осуществление интеграции электронного обучения с классическими формами обучения с целью повышения их эффективности;
6. Расширение сферы основной деятельности Ачинского филиала.

*Направление 2. Развитие интегрированной автоматизированной системы организации, сопровождения и управления учебным процессом.*

В рамках данного направления предполагается, на базе внедренных в Ачинском филиале информационных систем (ИС) «1С: Университет» и LMS Moodle, создать систему доступа к информационному и учебно-методическому



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

обеспечению программ подготовки обучающихся (специализированным базам данных, электронным учебно-методическим комплексам дисциплин учебного плана, аудио - и видеоматериалам, фондам оценочных средств, электронным библиотечным системам) всех участников учебного процесса с любого компьютера, имеющего доступ в глобальную сеть Интернет во временном формате 24/7 дней в неделю. Это позволит обеспечить постоянную актуализацию баз данных электронных ресурсов и пользователей ЭИОС Ачинского филиала.

### **Блок направлений 3.1.3. Лицензирование и развитие дополнительного профессионального образования.**

*Направление 1. Реализация учебного процесса профессиональной переподготовки руководителей и специалистов предприятий и организаций АПК.*

Реализация системы дополнительного профессионального образования по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров для АПК.

*Направление 2. Разработка и реализация дополнительных профессиональных программ переподготовки студентов старших курсов.*

Обучение по программам переподготовки позволит овладеть новой специальностью в сокращенные сроки без отрыва от учебного процесса, минимизирует денежные затраты на обучение, позволит быстрее адаптироваться в новой профессиональной сфере, дает отличный старт для карьерного роста. Студентам старших курсов, освоившим программу обучения, выдается диплом о профессиональной переподготовке, удостоверяющий право на ведение нового вида профессиональной деятельности (приравнивается ко второму высшему образованию).



*Направление 3. Разработка и реализация программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации для малых форм хозяйствования.*

Развитие системы дополнительного профессионального образования будет направлено на удовлетворение потребностей домохозяйств, ведущих свою деятельность в малых формах хозяйствования – крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйствах.

### **Блок мероприятий 3.1.4. Совершенствование системы содействия трудоустройству выпускников.**

*Направление 1. Формирование единого информационного пространства мониторинга рынка труда.*

На протяжении учебного года ответственные за трудоустройство выпускников в подразделениях (кафедрах) совместно с сотрудниками ЦСТВ формируют базу мест трудоустройства выпускников: собирают заявки на

  СМК-ПР-01-12-2016	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

специалистов, гарантийные письма, заключают со студентами контракты. По собранным предложениям студенты имеют возможность подобрать место работы еще до получения диплома и по окончании Ачинского филиала получить персональное направление на место будущего трудоустройства. Практика показывает, что благодаря этой форме работы количество направленных на работу выпускников составляет от 60 до 82% от выпуска по различным направлениям и специальностям подготовки.

*Направление 2. Содействие в трудоустройстве выпускников на предприятия АПК.*

В Ачинском филиале стабильно функционирует система содействия трудоустройству, организующим звеном которой является центр содействия трудоустройства выпускников (ЦСТВ). Через него осуществляется связь между администрацией, учебными подразделениями, государственными органами занятости населения, организациями и предприятиями, заинтересованными в молодых специалистах.



Ежегодно на базе Филиала проводится масса различных мероприятий, ориентированных на установление взаимосвязи студентов и потенциальными работодателями: презентации предприятий, ярмарки вакансий и дни карьеры для студентов старших курсов и выпускников, встречи и многие другие.

В крае на законодательном уровне утверждены меры поддержки молодых специалистов, трудоустроившихся в АПК в рамках государственной программы Красноярского края «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия». Действует подпрограмма «Кадровое обеспечение агропромышленного комплекса края» и подпрограмма обеспечения жильем молодых специалистов (выплачивается единовременное пособие на обустройство в размере 300 тыс. руб. и достойная заработная плата, а также строится современное жилье).

Политика, проводимая Ачинским филиалом в сфере содействия трудоустройству и профессиональной реализации его выпускников, представляет собой интегрированную систему, состоящую из нескольких направлений. Традиционно, одним из сильнейших преимуществ Университета была и остается практическая направленность образования, обеспечивающая при сохранении фундаментальности образования углубленное освоение практических навыков студентами в процессе обучения.

Благодаря отлаженной работе ответственных за практическое обучение и трудоустройство в подразделениях вуза и ЦСТВ, студенты Ачинского филиала имеют уникальную возможность проходить обучение, приобретать



  SMK-PP-01-12-2016	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

практические навыки работы, заниматься научно-исследовательской деятельностью на современном оборудовании, изучать новейшие технологии, взаимодействуя с ведущими практикующими специалистами предприятий. Многие выпускники в итоге трудоустраиваются на те же предприятия, где учились и приобретали практический опыт работы, будучи студентами.

Министерством сельского хозяйства Красноярского края выделены крупные, динамично развивающиеся хозяйства сельхозпредприятия (базовые хозяйства), рекомендованные для прохождения производственной практики. В рамках индивидуального договора с базовым хозяйством за студентом на период практики закрепляется наставник (руководитель практики от предприятия), получающий дополнительную оплату за наставничество. Студентам выплачивается заработная плата, создаются условия для проживания, питания.

### **Блок мероприятий 3.1.5. Совершенствование системы воспитательной работы и молодежной политики.**



*Направление 1. Разработка и внедрение программ развития личности обучающихся по основным направлениям воспитательной работы и молодежной политики.*

Политика государства в сфере образования определяет воспитание как первостепенный приоритет в образовании, а в качестве важнейших задач выдвигает формирование гражданской ответственности, правового самосознания, духовности и культуры, инициативности, самостоятельности, толерантности, способности к успешной социализации в обществе. Встает вопрос о необходимости переосмысления задач воспитания в новых условиях. Воспитание должно стоять не отдельным элементом внеучебного педагогического действия, а необходимой органической составляющей педагогической деятельности, интегрированной в общий процесс обучения и развития.

Воспитательная работа в Филиале рассматривается как целенаправленная деятельность, ориентированная на создание условий для развития и духовно-ценностной ориентации обучающихся на основе общечеловеческих и отечественных ценностей, оказания им помощи в жизненном самоопределении, нравственном, гражданском и профессиональном становлении.

Осуществление системы мероприятий комплексного характера по направлениям воспитательной работы - гражданско-патриотическому, нравственному, физическому, художественно-эстетическому воспитанию.

Основные проекты и программы, реализуемые Филиалом, в рамках соглашений о сотрудничестве и договоров с краевыми учреждениями спорта,

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

культуры, молодежной политики с применением сетевых форм:

- флагманская программа «Арт-парад»;
- флагманская программа «ККСО»;
- флагманская программа «КВН»;
- флагманская программа «Историческая память»;
- флагманская программа «Добровольчество»;
- флагманская программа «Беги за мной! Сибирь»;
- культурные проекты Ачинского филиала Красноярского ГАУ;
- и другие мероприятия.

*Направление 2. Организация эффективной работы органов студенческого самоуправления, молодежных общественных организаций.*

Развитие системы студенческого самоуправления, молодежных общественных организаций, волонтерского движения.

Совершенствование системы информационного обеспечения.

Расширение пространства социального партнерства, развитие различных форм взаимодействия в сфере воспитательной деятельности.

*Направление 3. Социально-психологическая поддержка и сопровождение обучающихся.*

Реализация программ социально-психологической направленности (программа адаптации студентов к вузу, программа деятельности по сохранению здоровья и пропаганде здорового образа жизни), здоровье сберегающих технологий. Разработка спектра образовательных и развивающих программ по формированию устойчивого правосознания, межнациональной толерантности (факультативы, предметы по выбору, тренинги);

Профилактика правонарушений, формирование потребности в здоровом образе жизни.



Обеспечение социальной защиты обучающихся, организацию психологической поддержки и консультационной помощи.

*Направление 4. Развитие культурной инфраструктуры, физической культуры, спортивно-массовой работы.*

Организация культурно-массовой и спортивной работы, формирование здорового образа жизни обучающихся.

Реализация культурных проектов в сельских территориях с участием творческих коллективов филиала, концертные программы на городских площадках, создание условий для творческого развития и самореализации: расширение спектра творческих коллективов.



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

Участие в Университетских клубных спортивных объединениях обучающихся (клуб альпинистов «Снежный барс», Шахматный клуб, «Эне-Сай» и др.), имеются в Филиале спортивные секции, внедрение комплекса ГТО.

Выход на организацию и проведение культурно-массовых, физкультурно-массовых мероприятий краевого уровня.

### 3.2. Модернизация научной и инновационной деятельности



Научная, научно-техническая и инновационная политика Ачинского филиала будет направлена на:

- организацию и сопровождение прорывных технологий и перспективных инноваций с учетом зональности землепользования, направленных на снижение рисков, препятствующих развитию отраслей АПК, способствующих внесению существенного вклада в обеспечение продовольственной и экологической безопасности Западной группы районов Красноярского края;
- интеграцию науки и образования и их направленность на экономическое, социальное и духовное развитие общества;
- концентрацию ресурсов на приоритетных направлениях исследований, проведение полного цикла исследований и разработок, заканчивающихся созданием готовой продукции;
- поддержку ведущих ученых, научных коллективов, способных обеспечить качественный уровень образования и научных исследований, развитие научно-технического творчества студентов;
- поддержку предпринимательской деятельности в научно-технической сфере;
- повышение эффективности использования результатов научной и научно-технической деятельности;
- интернационализацию науки и образования;
- коммерциализацию результатов научно-технической деятельности.

**Блок направлений 3.2.1. Повышение эффективности фундаментальных и прикладных научных исследований по приоритетным направлениям развития науки и техники.**

*Направление 1. Создание конкурентного ресурсного обеспечения научной деятельности.*

В настоящее время Ачинский филиал имеет ресурсный научный потенциал в виде полезных моделей и изобретений, научных и инновационных проектов, готовых к реализации. Будет продолжена работа по развитию механизмов защиты прав интеллектуальной собственности и обеспечению информационной безопасности.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> <b>Департамент научно-технической политики и образования</b>
	<b>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования</b> <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

Полученные патенты на полезные модели, свидетельства на депонирование права на объекты интеллектуальной собственности обеспечат установления взаимодействия с НИУ, обеспечат результативность научных исследований в ближайшей перспективе.

Усилится мультидисциплинарность научных исследований, что позволит сформировать новые направления науки и технологии, расширит спектр научных специальностей и отраслей наук, повлечет повышение численности аспирантов и докторантов. Диверсификация научных исследований расширит возможность участия НПП в грантах и конкурсах большего количества фондов. По завершённым научным исследованиям с учетом, с одной стороны, сближения отдельных областей наук и, с другой стороны, формирования новых направлений увеличится количество опубликованных монографий.

*Направление 2. Формирование проектов с высокими критериями научной продуктивности.*

Принимая во внимание актуальность проблем рационального природопользования, экологической безопасности не только на российском, но и на глобальном уровне, вызовами мирового продовольственного рынка, оценивая современное состояние и потенциальные возможности модернизации научно-образовательной инфраструктуры, потенциал коммерциализации результатов научных исследований, опираясь на Указ Президента Российской Федерации № 899 от 07.07.2011 «Об утверждении приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации», были определены следующие приоритетные направления развития – «Развитие инновационного потенциала в Западной группе районов Красноярского края».

Для повышения результативности научной деятельности будет усовершенствована система мониторинга и оценки результативности научных исследований.



*Показатели результативности блока:* В результате реализации мероприятий блока в 2020 году будет получено 26 патентов, подано 85 заявок на гранты, опубликовано 5 монографий на 100 НПП.

**Блок направлений 3.2.2. Интеграция научной составляющей в систему аграрного образования.**

*Направление. Широкое вовлечение обучающихся в реализацию научно-исследовательских и инновационных проектов.*

Будет продолжена реализация принципа обучения через проведение научных исследований на всех стадиях подготовки специалистов. Обучающиеся научную деятельность осуществляют, используя оборудование



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

инновационных лабораторий, центров коллективного пользования, малых инновационных предприятий Филиала, площадки опытного поля «Учебное хозяйство «Канонеровское», базовых кафедр, организаций АПК.

Развитие взаимодействия Ачинского филиала с учреждениями Красноярского научного центра, КРИТБИ, позволяют обучающимся иметь дополнительные возможности использования лабораторного и аналитического оборудования; в рамках взаимодействия с Красноярским краевым фондом поддержки научной и научно-технической деятельности, Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере реализуется возможность получения обучающимися финансовой поддержки проектов, коммерциализации результатов, поддержки научной мобильности.

Создание среды, насыщенной возможностью для самореализации, будет стимулировать широкое вовлечение обучающихся в научную и инновационную деятельность.

### **Блок направлений 3.2.3. Развитие инфраструктуры научной коммуникации.**

*Направление. Организация обмена результатами исследований.*

Будет развиваться сотрудничество и привлечение партнеров ведущих образовательных и научных учреждений региона, страны и зарубежья для работы над научно-исследовательскими проектами, что повысит результативность научной деятельности, возможность получения финансовой поддержки из научных фондов, публикационную активность.



Освоение передового зарубежного научного опыта путем участия в научных программах и стажировках расширит возможности апробации результатов исследований и оптимизирует информационную среду.

Планируется оптимизировать механизм стимулирующих выплат НТР за публикации в изданиях, индексируемых в Web of Science и Scopus.

В январе 2015 года начал свою деятельность периодический электронный журнал «Эпоха науки». Периодичность издания журнала - раз в три месяца.

Журнал работает по направлениям:

- Физико-математические науки (Математика; Механика; Астрономия; Физика);
- Химические науки;
- Биологические науки (Физико-химическая биология; Общая биология; Физиология);
- Технические науки (Инженерная геометрия и компьютерная графика; Энергетическое, металлургическое и химическое машиностроение; Транспортное, горное и строительное машиностроение; Авиационная и

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

ракетно-космическая техника; Кораблестроение; Электротехника; Приборостроение, метрология и информационно-измерительные приборы и системы; Радиотехника и связь; Информатика, вычислительная техника и управление; Энергетика; Химическая технология; Технология продовольственных продуктов; Технология материалов и изделий текстильной и легкой промышленности; Процессы и машины агроинженерных систем; Технология, машины и оборудование лесозаготовок, лесного хозяйства, деревопереработки и химической переработки биомассы дерева; Транспорт; Строительство и архитектура; Безопасность деятельности человека; Электроника);

– Сельскохозяйственные науки (Агрономия; Ветеринария и Зоотехния; Лесное хозяйство; Рыбное хозяйство);

– Гуманитарные науки (Исторические науки и археология; Филологические науки; Литературоведение; Языкознание; Философские науки; Теология; Искусствоведение; Культурология; Документальная информация);

– Социально-экономические и общественные науки (Психологические науки; Экономические науки; Педагогические науки; Педагогические науки; Социологические науки; Юридические науки);

– Медицинские науки (Клиническая медицина; Профилактическая медицина; Медико-биологические науки; Фармацевтические науки);

– Науки о земле;

– Промышленная экология и биотехнологии. Экология (по отраслям).

04 февраля 2015 года был заключен лицензионный договор № 31-02/2015 о включении ЭПИ «Эпоха науки» в систему РИНЦ.

По данному договору полные тексты произведений для размещения в открытый доступ предоставляются на выпуски с 2015 года.



Каждый желающий может в любое время и в любом месте по собственному выбору осуществлять просмотр, скачивание и копирование электронных копий материалов в Базе данных Научная Электронная Библиотека.

ЭПИ «Эпоха науки» с 2015 года включен в Научную электронную библиотеку eLIBRARY.RU., а также ему присвоен ISSN (Международный стандартный номер).

На данный момент ведется работа по включению журнала в международную информационную систему Scopus.

Будет продолжена работа по формированию электронных информационных ресурсов научной библиотеки Ачинского филиала и



 МИНСКИЙ ФИЛИАЛ ФГОУ ВО Красноярский ГАУ	МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

размещению коллекций электронных изданий в электронной библиотечной системе «Лань», «Айр-пи-букс» и другие.

#### **Блок направлений 3.2.4. Формирование инновационной системы.**

*Направление. Формирование инновационной инфраструктуры .*

С целью развития инфраструктуры инновационного процесса, включая систему информационно-консультационного обеспечения товаропроизводителей, а также подготовки кадров, поддержания и развития научно-технического потенциала, активизации сотрудничества на федеральном и международном уровнях всех заинтересованных сторон предполагается создать Агротехнопарк Филиала.

Задача Агротехнопарка – создание и коммерциализация результатов инновационной и научной деятельности.



Основными приоритетными направлениями деятельности Агротехнопарка являются:

- «Агротехнология»,
- «Ресурсосберегающие технологии производства и переработки продукции сельского хозяйства»,
- «Консалтинговые услуги по повышению эффективности производства и переработки продукции животноводства и растениеводства»,
- «Процессы и машины агроинженерных систем».

Агротехнопарк будет представлять собой демонстрационную площадку, объединяющую опытное поле опытной базы «Учебное хозяйство «Канонеровское» (проведение научно-исследовательских работ обучающихся и ППС, демонстрация научных достижений сельскохозяйственным товаропроизводителям региона, ведение учебного процесса в условиях производства, учебных и производственных практик, практическое обучение слушателей, повышающих квалификацию по программам Ачинского филиала), предприятия-партнеры (ОАО «Назаровоагроснаб», «Ростсельмаш» на основе взаимодействия с лабораториями Ачинского филиала предоставляет информационно-консультационные услуги сельскохозяйственным товаропроизводителям).

Ежегодно на площадке Агротехнопарка будут проводиться совещания, семинары, демонстрация сельскохозяйственной техники и оборудования, и др., что позволит активизировать инновационные процессы, повысить коммерциализацию результатов научной деятельности, способствовать повышению эффективности сельскохозяйственной отрасли.

Развитие инновационной инфраструктуры Филиала: (создание студенческого бизнес-инкубатора, центра трансфера технологий, учебного

 МИНСКИЙ ФИЛИАЛ ФГБОУ ВО «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ	МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

центра развития малого предпринимательства) и интеграция его в экономическое и образовательное пространство Красноярского края.

### **Блок направлений 3.2.5. Финансирование по наиболее перспективным направлениям исследований.**

*Направление 1. Финансовое обеспечение научных исследований из собственных внебюджетных средств.*

Совершенствование механизмов, стимулирующих участие в проведении научных исследований преподавателей, аспирантов и студентов.

*Направление 2. Активизация деятельности по привлечению средств бюджетов всех уровней, фондов, средств предприятий и частных инвесторов на развитие научных исследований.*

### **3.3. Развитие кадрового потенциала**

Развитие кадрового потенциала Ачинского филиала будет достигаться через создание условий для эффективного воспроизводства научно-педагогических кадров, закрепления молодежи и сохранения преемственности поколений в науке и образовании, путем рекрутинга лучшей профессуры, привлечения студентов и аспирантов к образовательной и научной деятельности филиала, содействие их последующему трудоустройству в филиале.



#### **Блок направлений 3.3.1. Повышение эффективности работы научно-педагогических работников.**

*Направление 1. Внедрение и развитие системы «Эффективный контракт».*

Одним из направлений развития кадрового потенциала является внедрение и развитие системы «Эффективного контракта», в котором будут конкретизированы должностные обязанности, условия оплаты труда, показатели и критерии оценки эффективности деятельности для назначения стимулирующих выплат в зависимости от результатов труда сотрудников филиала и качества оказываемых услуг, а также меры социальной поддержки.

Внедрение «Эффективного контракта» позволит обновить кадровый состав филиала, создать условия для эффективной системы мотивации сотрудников, и предусматривает привлечение к преподаванию научно-педагогических работников, имеющих успешный опыт работы в научно-исследовательской и образовательной сферах в ведущих образовательных и научных организациях, с целью передачи обучающимся наиболее актуальных знаний и методов ведения научных исследований.



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

*Направление 2. Формирование кадрового потенциала из числа работодателей.*

В рамках формирования кадрового потенциала из числа работодателей предполагается организовать привлечение к образовательному процессу руководителей предприятий и работников организаций, деятельность которых связана с направленностью реализуемой образовательной программы, создание базовых кафедр на предприятиях АПК.

*Направление 3. Рекрутинг научно-педагогических работников.*

Планируется привлечение российских ученых, имеющих высокие показатели публикаций и цитируемости, для внедрения современных научных технологий в образовательный процесс и осуществление научных исследований.

**Блок направлений 3.3.2. Подготовка научно-педагогических работников.**

*Направление. Создание условий для привлечения и закрепления молодых ученых и преподавателей, реализация мер по формированию кадрового резерва.*

Особое внимание будет уделено развитию системы стимулирования притока и закрепления молодежи в филиале, поддержке научных групп, выполняющих исследования в приоритетных областях, поддержке активности молодых кандидатов наук по организации самостоятельных исследовательских проектов, выявлению и поддержке талантливой научной молодежи.



**Блок направлений 3.3.3. Повышение квалификации научно-педагогических работников.**

*Направление 1. Реализация программ повышения квалификации НПП.*

В Ачинском филиале предполагается реализация программ повышения квалификации персонала и академической мобильности научно-педагогических работников. Особое внимание будет уделено проведению стажировок научно-педагогических работников филиала на отраслевых предприятиях. Предусматривается переподготовка и повышение квалификации административно-управленческого персонала Филиала по направлениям: управление качеством образовательной и научной деятельности, менеджмент, экономика и финансы, современные методы и информационные технологии в управлении.

*Направление 2. Расширение академической мобильности научно-педагогических работников.*

В связи с развитием научно-исследовательской и образовательной деятельности предполагается расширение академической мобильности научно-педагогических кадров.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

### 3.4. Совершенствование организационной структуры и системы управления Ачинским филиалом

#### Блок направлений 3.4.1. Модернизация организационной структуры и административной системы управления Филиалом

*Направление 1. Объединение кафедр, формирование новой организационно-управленческой структуры.*

Реструктуризация организационной структуры Филиала заключается в создании вертикальной схемы организации по направлениям деятельности. На верхнем уровне формируются Совет филиала управления и сопровождения научно-образовательной деятельности. На втором (кафедральном) произойдет объединение и создание научных и инновационных центров и лабораторий.

#### Блок направлений 3.4.2. Управление Стратегией развития Филиала.

*Направление 1. Формирование уровней управления Стратегией.*

В целях эффективного управления реализацией Стратегии развития Ачинского филиала создана организационная структура, состоящая из трех уровней: стратегического, оперативного и функционального.

Первый уровень (стратегический) включает директора Ачинского филиала, Совет филиала, Родительский комитет, Ассоциацию выпускников и работодателей. Исполнительным органом на данном уровне является Совет Филиала, возглавляемый директором, который включает в себя руководителей по своим направлениям деятельности. Совет филиала ежегодно рассматривает и утверждает отчет по реализации Стратегии развития Филиала, который затем утверждается ректором.

На втором (оперативном) уровне управления реализацией Стратегии развития Ачинского филиала занимаются заместители директора филиала по своим направлениям деятельности.



Третий уровень управления (функциональный) - это непосредственное управление реализацией развития кафедр и структурных подразделений, интегрированных в Стратегию развития Филиала.

*Направление 2. Мониторинг реализации Стратегии.*

Для повышения эффективности настоящей Стратегии Ачинского филиала предусматривает проведение регулярного мониторинга процессов развития. Ход реализации настоящей программы и ключевые проекты будут обсуждаться на заседаниях Совета филиала.

План по реализации Стратегии развития Филиала на очередной год формируется руководителями направлений на основе Плана мероприятий («Дорожной карты») по реализации Стратегии развития Филиала на 2016-2020 годы (Приложение 1).



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

### **Блок направлений 3.4.3. Формирование бренда и позиционирование Филиала.**

Система позиционирования Филиала является важным компонентом стратегического развития как во внутреннем пространстве, так и во внешней среде.

Имидж Ачинского филиала в структуре Университета формируется как образ успешного образовательного учреждения, осуществляющего подготовку высококвалифицированных специалистов в области сельского хозяйства, востребованных в Западной группе районов Красноярского края, и создающего вокруг себя комфортную для человека общественно-социальную среду. Система позиционирования включает в себя проведение маркетинговых исследований, формирование и продвижение корпоративного бренда в общественном пространстве.

#### *Направление 1. Формирование позитивного имиджа Филиала.*

В рамках данного блока предполагается разработать и реализовать общую концепцию позиционирования филиала в информационном пространстве Западной группы районов Красноярского края.



Формирование позитивного образа Филиала будет направлено как на формирование удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг и научно-исследовательской работы, так и на формирование положительного образа жизни и работы в сельских территориях.

Реализация мероприятий в данном направлении потребует тесного взаимодействия с органами государственной власти края.

#### *Направление 2. Продвижение положительного имиджа Филиала.*

Реализация стратегии продвижения имиджа в общественном пространстве предполагает использование современных информационно-коммуникационных технологий, в том числе в сети Интернет, использование социальных медиа как наиболее перспективного канала коммуникации с абитуриентами и другими целевыми аудиториями образовательного учреждения; укрепление существующих позиций в общем информационном поле Красноярского края посредством распространения в печатных и электронных СМИ информации о достижениях Филиала.

В рамках расширения форм продвижения положительного имиджа планируется создание и развитие информационных площадок, в том числе электронных, на территории филиала, для информационного сопровождения просветительской деятельности Филиала.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ
	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы
СМК-ПР-01-12-2016	

Влияние блока на развитие Филиала: Выполнение мероприятий блока позволит укрепить имидж и влияние Филиала в научно-образовательном пространстве, привлечет больше абитуриентов.

Взаимосвязь с региональным развитием: Реализация блоков мероприятий окажет положительное влияние на продвижение Филиала в общественном и информационном пространстве Западной группы районов Красноярского края.

Показатели результативности блока: В результате реализации мероприятий блока к 2020 году количество корпоративных СМИ увеличится до 3 шт. (журнал, корпоративный сайт, интернет-телевидение).

Влияние на достижение стратегических задач: Мероприятия направлены на решение стратегической задачи по созданию позитивного имиджа Филиала, развитию лучших традиций аграрного образования и результативной системы маркетинга, что позволит к 2020 году достичь пороговых значений основных показателей результативности развития Филиала.

### 3.5. Модернизация материально-технической базы

Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры Ачинского филиала направлена на обновление и создание условий для функционирования образовательного и научно-исследовательских процессов.

**Блок направлений 3.5.1. Обновление материально-технической базы учебного процесса.**



*Направление 1. Создание и оснащение корпоративных учебных классов и специализированных кабинетов.*

В рамках модернизации аудиторного фонда будет проведена: комплектация аудиторий машинами, учебным и мультимедийным оборудованием, современными средствами отображения информации, телекоммуникационными системами для трансляции лекционных и практических занятий; модернизация существующих и создание специализированных компьютерных классов, обновление компьютерного парка базовых и выпускающих кафедр; приобретение необходимого и специализированного программного обеспечения,

осуществление капитального ремонта учебных корпусов, общежития и спортивного сооружения по третьему учебному корпусу расположенного по адресу: г. Ачинск ул. Ленина 17.

*Направление 2. Активизация деятельности по привлечению средств предприятий и частных инвесторов на материально-техническое оснащение учебных аудиторий.*



	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

Привлечение средств малого и среднего бизнеса будет осуществляться на основании взаимной заинтересованности договаривающихся сторон путем финансирования предприятиями приобретения учебного и лабораторного оборудования или передачи филиалу на ответственное хранение. Взаимодействие Ачинского филиала с предприятиями будет выражаться в приближении подготовки специалистов к требованиям работодателя, укреплении связи обучения студентов с производством, оказание содействия в трудоустройстве выпускников филиала, росте качества выпускников по оценке работодателей.



Средства спонсоров могут также быть направлены на строительство и капитальный ремонт учебных корпусов, общежитий и спортивных сооружений

### **Блок направлений 3.5.2. Модернизация материально-технической базы Учебного хозяйства «Канонеровское».**

*Направление.* Техническое перевооружение.

Учебное хозяйство «Канонеровское» используется для проведения лабораторно-практических занятий со студентами направления «Агроинженерия». В связи с полным моральным и физическим износом техники, нет возможности приобретения запасных частей т.к. сняты с производства. Стабилизация и развитие филиала невозможно без воспроизводства нового оборудования и техники для создания условий по выполнению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Приобретенная техника будет использоваться не только в производственном процессе, но и при подготовке специалистов технологических профилей во время учебных и производственных практик.

	<b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> Департамент научно-технической политики и образования
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b> <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b>
 СМК-ПР-01-12-2016	Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы

## Заключение

Реализация Стратегии развития позволит повысить качество подготовки выпускников, конкурентоспособность результатов научных исследований для аграрного сектора экономики края и Сибири за счет:



- формирования профессиональных компетенций студентов через повышение качества подготовки, практико-ориентированную направленность образовательного процесса, участие студентов в научных исследованиях и разработках;
- формирования системы научного и технологического прогнозирования и реализации научных и технологических приоритетов;
- использования новейших достижений науки и техники в содержании образовательных программ Филиала;
- эффективного трансфера технологий, внедрения и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, формирования малых инновационных предприятий;
- совместной реализации научных, инновационных и образовательных программ и проектов со стратегическими партнерами с привлечением их кадровых, технологических и интеллектуальных ресурсов для практико-ориентированной подготовки студентов;
- контроля качества подготовки специалистов и сертификации выпускников.

Для региона и отрасли реализация Стратегии развития позволит:

- обеспечить конкурентные преимущества и устойчивые темпы развития сельского хозяйства и потребности обеспечения продовольственной безопасности региона за счет эффективной координации научных исследований и развития национальной инновационной системы;
- повысить конкурентоспособность как Ачинского филиала, так и системы высшего образования на рынках образования и научно-технических услуг;
- создать новые малые и средние инновационные предприятия, дополнительные рабочие места.

В результате реализации Стратегии ожидается, что филиал внесет вклад в формирование кадрового потенциала социально-экономического развития, обеспечив подготовку высококвалифицированных специалистов, способных эффективно действовать в условиях инновационной экономики страны.



	<p align="center"><b>МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b>  <b>Департамент научно-технической политики и образования</b></p>
 <p align="center">СМК-ПР-01-12-2016</p>	<p align="center"><b>Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования</b>  <b>«КРАСНОЯРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»</b>  <b>АЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ</b></p> <p align="center">Стратегия развития  федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования  «Красноярский государственный аграрный университет» Ачинский филиал на 2016-2020 годы</p>